



Meijburg & Co
Tax & Legal

Hoe het KPMG-netwerk fiscale geschillen oplost of voorkomt

Over landsgrenzen heen denken

Tax Controversy & Litigation

Augustus 2024

Organisaties raken steeds vaker betrokken bij discussies over belastingheffing met belastingautoriteiten. Dit gebeurt in Nederland, maar ook daarbuiten.

Welke rol speelt het internationale KPMG-netwerk in het oplossen of voorkomen van fiscale geschillen?

Voor ons betekent een goed netwerk in de eerste plaats dat je een goede internationale samenwerking hebt met veel internationale vestigingen. Hierdoor worden onze cliënten met problematieken in alle jurisdicties bijgestaan door hun vertrouwde adviseur, die tevens als strategische sparringpartner een wereldwijd consistent beleid waarborgt.

“Er zijn bepaalde beproefde strategieën die tot een oplossing leiden”, legt Aldo Mariani, advocaat en partner bij KPMG Meijburg & Co, uit. “Verder ben je vanuit de jurisdictie van de cliënt een strategische sparringpartner. Het netwerk zorgt voor een extra laag van begeleiding en lokale verfijning, waardoor je snel en doeltreffend tot een resultaat komt.”

Je cliënt en tegenstander kennen

Marc Temme, partner bij KPMG Meijburg & Co: “De oplossing van het probleem zit hem meestal niet alleen in de technische kennis en kunde, maar ook in het goed begrijpen van de cliëntomgeving. Wij kennen die cliënt en kunnen het vertalen naar het lokale kantoor waar we zaken mee doen.”

“In de praktijk worden veruit de meeste zaken geschikt”, voegt Mariani toe. “Van tevoren moet je het grondig voorbereiden en je verdedigingslijnes goed strategisch neerzetten en documenteren. Zo weet je zelf precies waar de uitdagingen zitten en kan je ook je tegenpartij – bijvoorbeeld de lokale fiscus – overtuigen dat je er sterk voor staat. Op die manier laat je zien: schikken is een goede oplossing voor de tegenstander. Die dynamiek moet je op gang zien te krijgen.” Volgens Temme zit er dan ook veel waarde in het begrijpen van je tegenstander en waar voor hem de *cost-benefit* zit: “De KPMG-collega’s in het buitenland weten precies wat die lokale *drivers* zijn.”

Best of both worlds

Janneke Versantvoort, senior manager en per 1 oktober tot partner benoemd bij KPMG Meijburg & Co: “We zijn onafhankelijk van onze accountants en kunnen met onze advocaten een echt goed specialistenteam vormen. Zo bieden we de *best of both worlds*: we hebben het wereldwijde KPMG-netwerk, maar ook onze advocaten die meer gespecialiseerd zijn in juridische geschilbeslechting.” Een internationaal netwerk is bovendien niet landgebonden, maar betekent dat je de beste mensen van de wereld kan betrekken bij grote conflicten. “Een goede collega in Engeland die gewend is om grote conflicten in een bepaald thema of bepaalde industrie te behandelen, kan je ook inzetten voor andere internationale zaken.”

Lokale verschillen

Mariani is het hoofd van het wereldwijde KPMG-netwerk Tax Dispute Resolution & Controversy Services. “Wij anticiperen voortdurend op de

ontwikkelingen in de markt. Mijn rol als hoofd van de internationale controversy-praktijk is om met mensen in andere landen samen te werken en na te denken over hoe we de zaken nog beter en efficiënter kunnen aanpakken.”

Mariani: “Ik ben wereldwijd verantwoordelijk, maar in de regio’s zitten mensen met een regiofocus, zoals in Europa, Amerika en Azië. Zo nemen we de lokale verschillen goed mee. Ieder land is anders, net als onze praktijken daar. Naast de verschillen in wetgeving heb je ook culturele verschillen. De kunst is om het te vertalen naar de lokale omstandigheden. Op die manier laat je zo’n internationaal netwerk groeien.”

Kennis en ervaring delen

Periodiek komen internationale collega’s fysiek en virtueel bij elkaar, waarbij kennis gedeeld wordt. Tevens worden de ‘Controversy war stories’ – de interessante dispuutzaken van het afgelopen kwartaal – anoniem met elkaar en cliënten gedeeld. Versantvoort: “Dat gaat niet alleen over landgebonden elementen, maar ook over hoe je conflicten in bepaalde onderwerpen kunt oplossen. Zo was ik onlangs betrokken bij een dispuut met Luxemburg over intellectueel eigendom en de verplaatsing daarvan. Die ervaring hebben we internationaal met elkaar gedeeld.” Versantvoort vervolgt: “Onlangs kreeg ik daar een vraag over van iemand uit het KPMG-netwerk in Canada, die iets vergelijkbaars had. We hebben toen gespard over hoe wij dat hebben opgelost, om vervolgens een efficiënte, lokale oplossing te bedenken voor deze zaak in Canada.”



Over landsgrenzen heen denken

Mariani: "Er zit ontzettend veel kennis in het netwerk. Niet alleen in de uitwerking, maar ook in de voorbereiding en het voorkomen van problematiek. Ieder land heeft weer andere nuances. Belangrijk is om ontlastend bewijs en de onderbouwing van je positie goed voorhanden te hebben. Wanneer de fiscus dan een onderzoek instelt, kan je snel en adequaat informatie geven op een manier en met een dosering die recht doet aan de rechtspositie van de cliënt."

Specialisten in controversy en litigation moeten daarom over de landsgrenzen heen denken, benadrukt Versantvoort. "Vaak gaat het over grensoverschrijdende transacties. Wij hebben overal specialisten zitten die ons helpen om bepaalde formaliteiten of strafrechtelijke elementen in controversie lokaal op te lossen."

De informatie in dit document is van algemene aard en is niet bedoeld om de omstandigheden van een bepaalde persoon of entiteit te beoordelen. Hoewel we ernaar streven om accurate en tijdige informatie te verstrekken, kan er geen garantie worden gegeven dat dergelijke informatie accuraat is op de datum waarop deze wordt ontvangen of dat deze accuraat zal blijven in de toekomst. Zonder professioneel advies en na een grondig onderzoek van de specifieke situatie dient niemand te handelen op basis van dergelijke informatie.

Meijburg & Co is een Nederlandse maatschap van besloten vennootschappen, staat ingeschreven in het Handelsregister onder nummer 53753348 en is aangesloten bij de wereldwijde KPMG organisatie van onafhankelijke entiteiten verbonden aan KPMG International Limited, een Engelse private company limited by guarantee. De algemene voorwaarden van Meijburg & Co, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel, zijn jegens een ieder van toepassing op alle door Meijburg & Co te verrichten werkzaamheden en te verlenen diensten. De algemene voorwaarden zijn te vinden op de website van Meijburg & Co (<http://www.meijburg.nl/algemenevoorwaarden>) en worden op verzoek toegestuurd.

Contact Meijburg



Aldo Mariani

Partner Meijburg & Co
Head Global Tax Dispute
Resolution & Controversy
Services

mariani.aldo@kpmg.com



Marc Temme

Partner Meijburg & Co

temme.marc@kpmg.com



Janneke Versantvoort

Senior Manager
Meijburg & Co

versantvoort.janneke@kpmg.com

De Tax Controversy & Litigation-praktijk van KPMG Meijburg & Co bestaat uit een deskundig en internationaal team van fiscale professionals en advocaten. Samen bundelen zij hun expertise om de meest geschikte aanpak te vinden voor hun cliënten.

[Tax Controversy & Litigation | Meijburg & Co](#)